

ACI Monaco

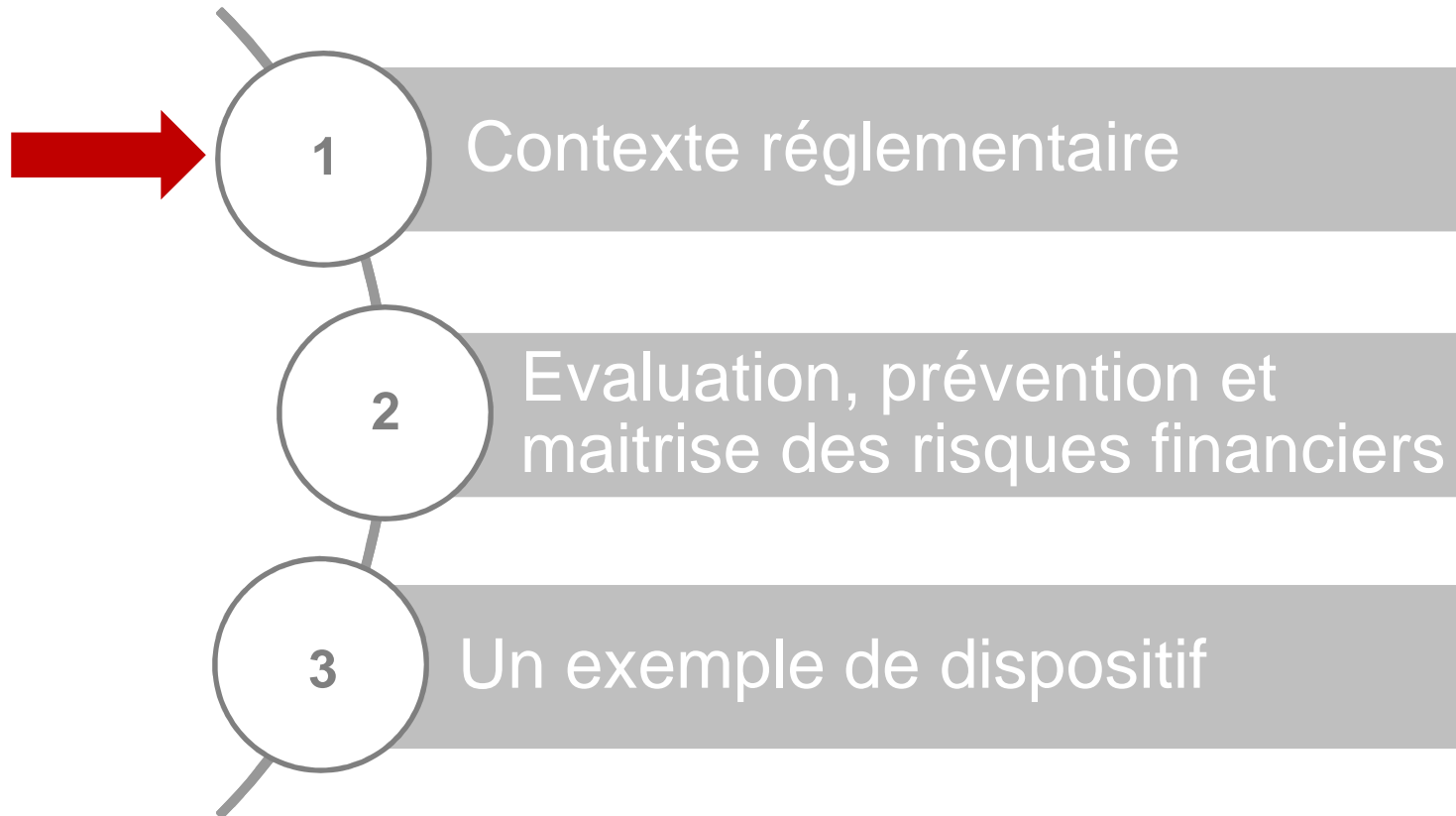
The Financial Markets Association



Monaco, le 4/04/2018

A.Chaboud

Sommaire





Contexte réglementaire





Les enjeux et les attentes de l'ACPR (1/2)

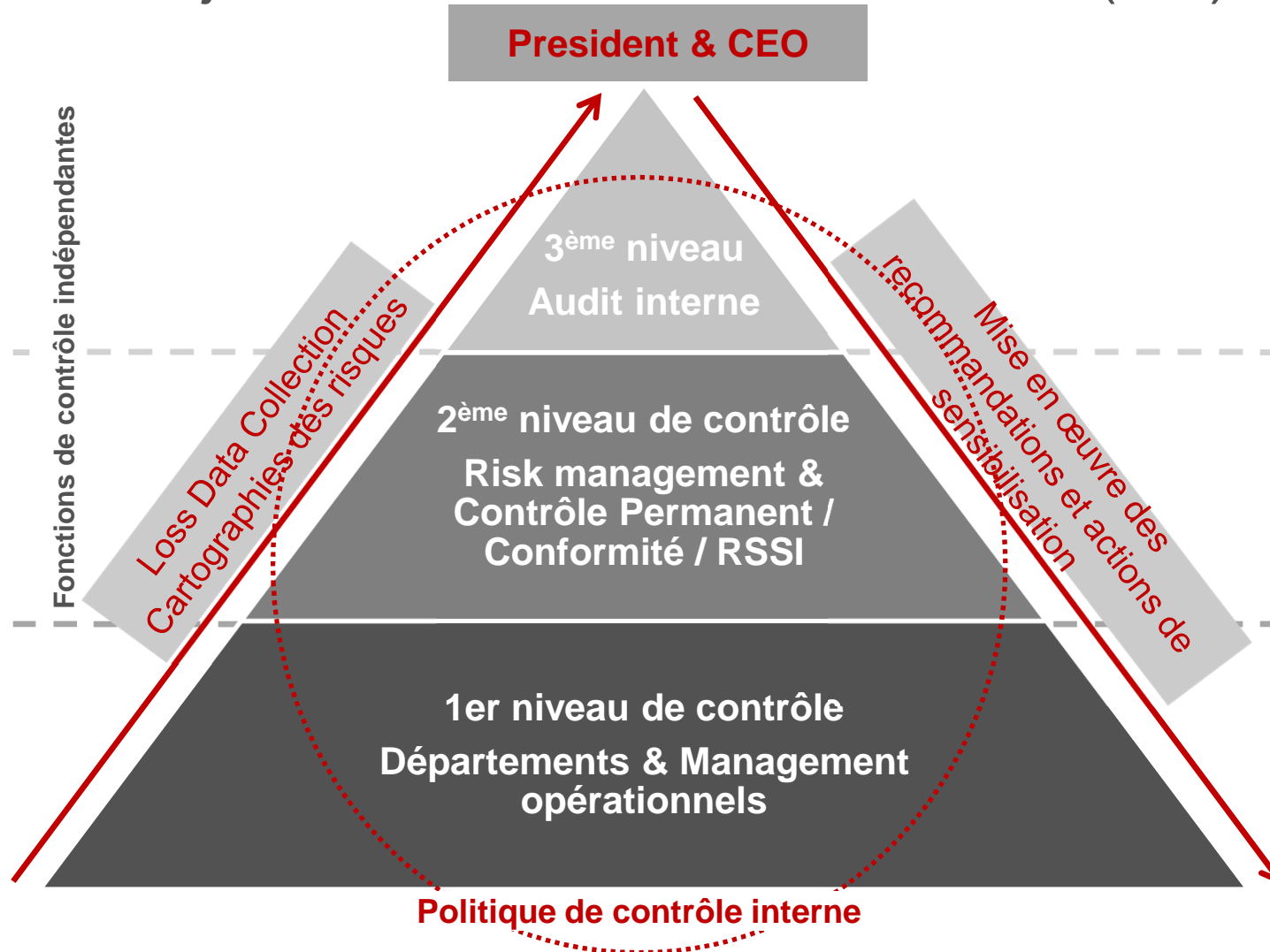
- ➔ 3 missions à Monaco : Agrément / Contrôle Prudentiel / Résolution pour les établissements de crédit, sur la base de l'Arrêté sur le Contrôle Interne du 3 novembre 2014

- ➔ 3 enjeux en termes de risques :
 - ❖ **Modèle économique et rentabilité**, face aux évolutions stratégiques du métier bancaire (adaptation des bilans/optimisation des services/identification des activités à valeur ajoutée)

 - ❖ **Contrôle interne et dispositif de gestion des risques**, pour une meilleure intégration organisationnelle et en termes de gouvernance

 - ❖ **Risques opérationnels**, avec un niveau préoccupant des risques cyber et des conséquences majeures en termes d'image

Les enjeux et les attentes de l'ACPR (2/2)





Les bonnes pratiques CCAF (1/2)

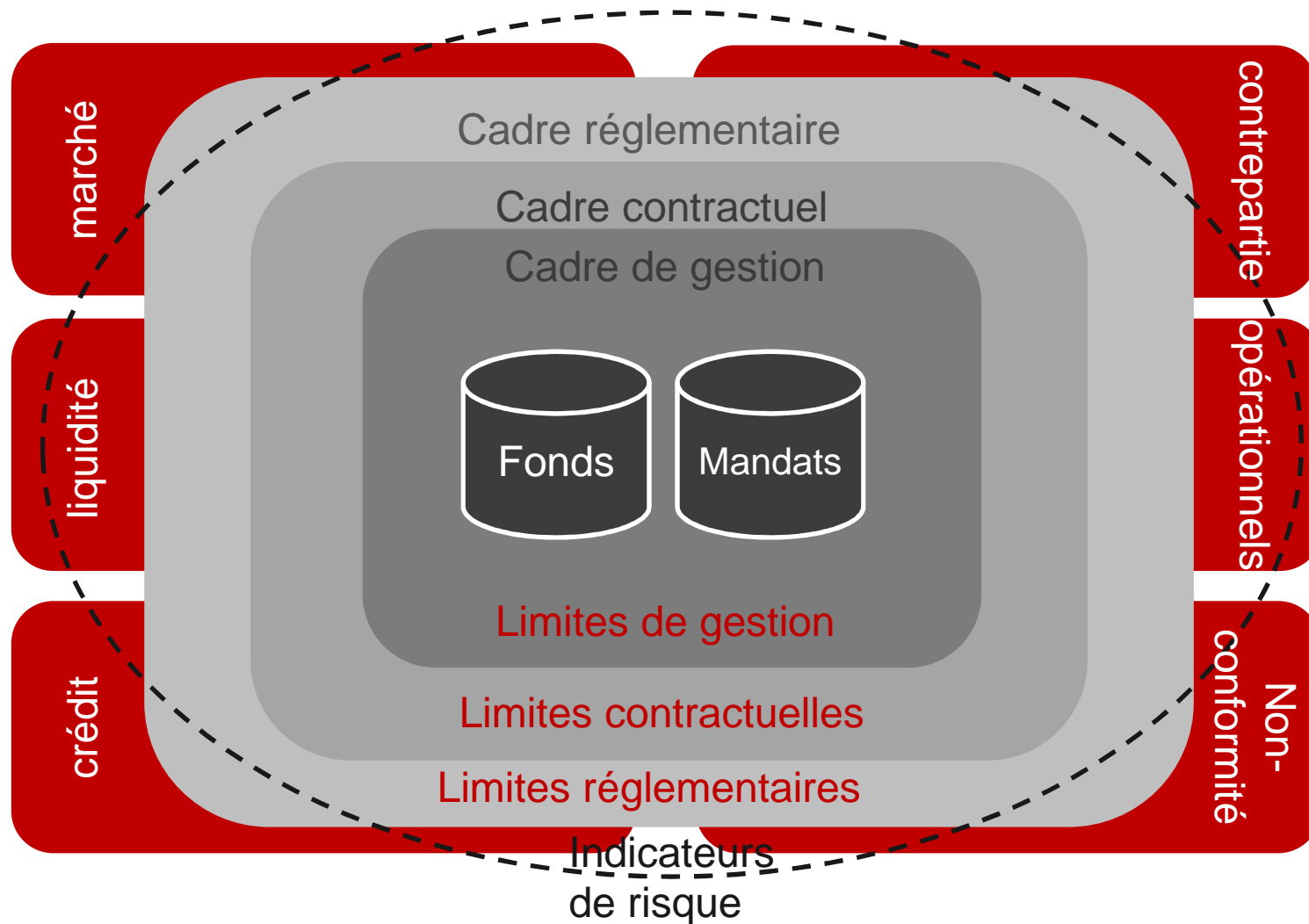
Le cadre réglementaire

→ **Loi 1.338 du 7 septembre 2007** : relative aux activités financières pouvant être exercées à Monaco et soumises à agrément de la Commission, elle liste ces activités en son article 1er et Ordonnance Souveraine 1.284 du 10 septembre 2007 : elle décrit les conditions d'exercice des activités financières par une société agréée ;

→ **Loi 1.339 du 7 septembre 2007** : relative aux fonds communs de placement et aux fonds d'investissement, elle pose les grands principes de l'activité de gestion de fonds et Ordonnance Souveraine 1.285 du 10 septembre 2007 : elle décrit notamment les règles de formation et de fonctionnement des fonds

Décrivant la documentation, les moyens, la gouvernance, les dispositifs de contrôle interne à mettre en œuvre dans un objectif constant de protection de l'investisseur

Les bonnes pratiques CCAF (2/2)



Sommaire

1

Contexte réglementaire

2

Evaluation, prévention et
maîtrise des risques financiers

3

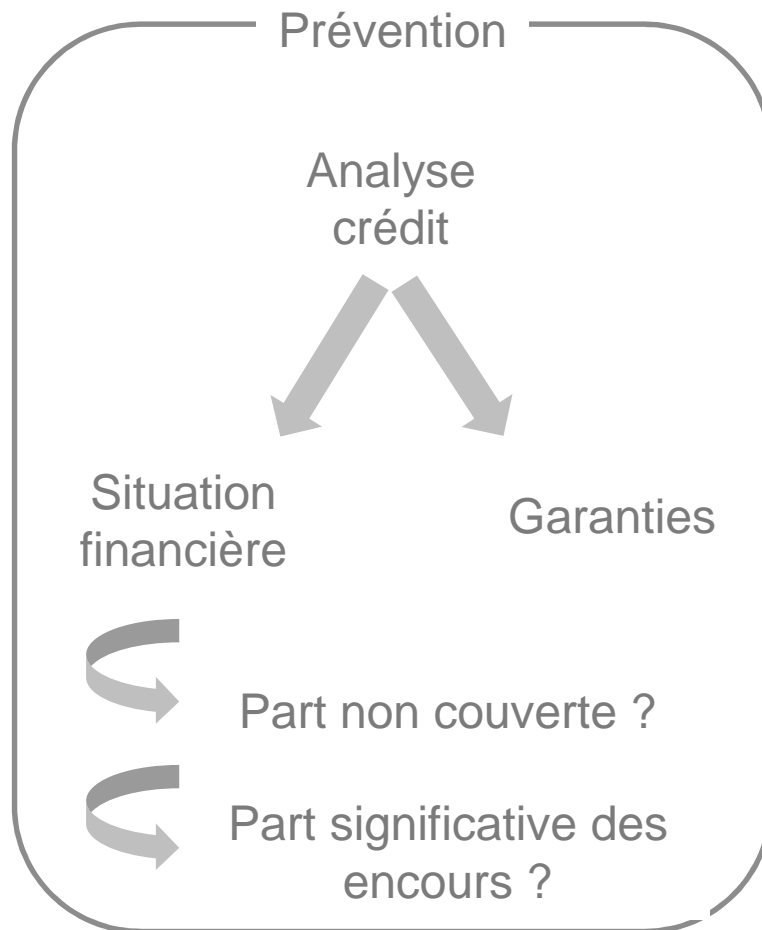
Un exemple de dispositif



Les risques de crédit, concentration et résiduels

- ➔ **Crédit / Contrepartie** : risque encouru en cas de défaillance d'une contrepartie ou de contreparties considérées comme un même groupe de clients liés.
- ➔ **Concentration** : risque découlant de l'exposition à chaque contrepartie, y compris des contreparties centrales, à des contreparties considérées comme un même groupe de clients liés, à des contreparties opérant dans le même secteur économique ou la même zone géographique, ou de l'octroi de crédits portant sur la même activité, ou de l'application de techniques de réduction du risque de crédit, notamment de sûretés émises par un même émetteur.
- ➔ **Résiduel** : risque que les techniques d'atténuation du risque de crédit utilisées par les entreprises assujetties se révèlent moins efficaces que prévu.

Les risques de crédit, concentration et résiduel



Evaluation / suivi

- Taux de créances douteuses et litigieuses (NPL)
- Taux de concentration / *larges exposures*
- Taux de couverture
- Taux de provisionnement

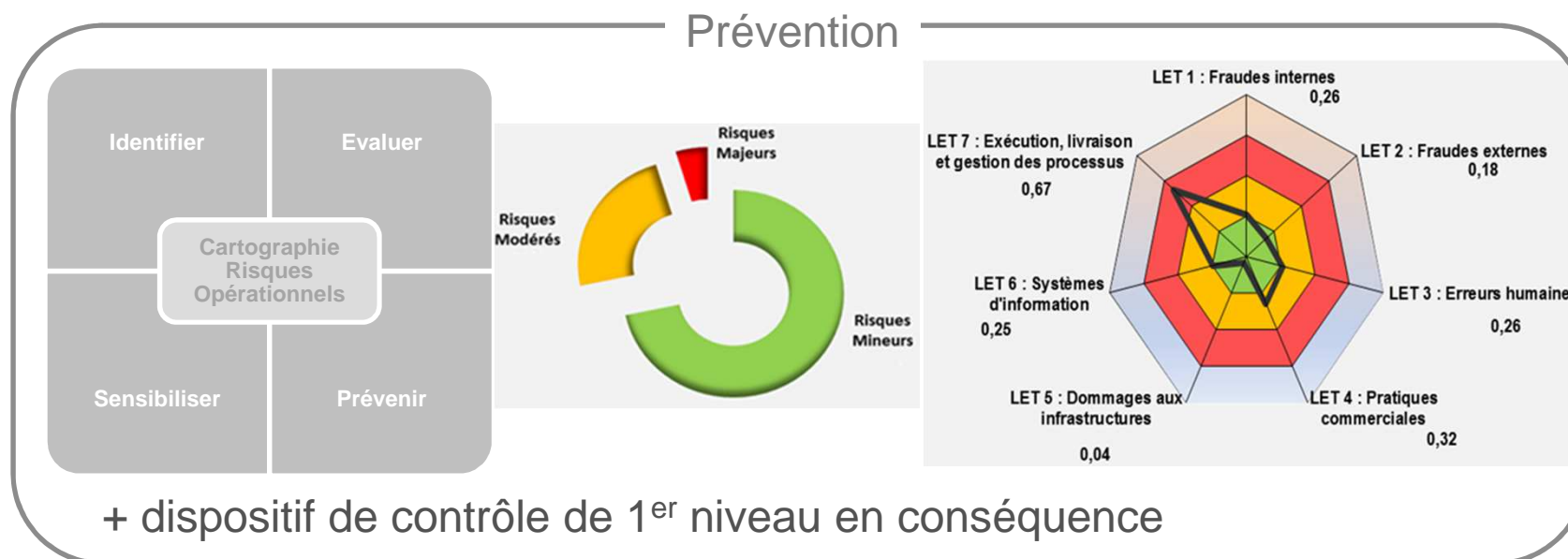


Les risques opérationnels, dont fraude et non-conformité

- ➔ **Opérationnels** : risques de perte (directe ou indirecte) découlant d'une inadéquation ou d'une défaillance des processus, du personnel (erreur humaine, fraude ou malveillance) et des systèmes internes (panne informatique) ou d'événements extérieurs, y compris le risque juridique (litiges client/prestataire). Le risque opérationnel inclut notamment les risques liés à des événements de faible probabilité d'occurrence mais à fort impact, les risques de fraude interne et externe et les risques liés au modèle.
- ➔ **Fraude** : risque de perte résultant d'actes de tiers (risque externe) ou de collaborateurs (risque interne) visant à détourner des actifs à leur profit ou à enfreindre une disposition législative ou réglementaire.
- ➔ **Non-conformité** : risque de sanction judiciaire, administrative ou disciplinaire, de perte financière significative ou d'atteinte à la réputation, qui naît du non-respect de dispositions propres aux activités bancaires et financières, qu'elles soient de nature législative ou réglementaire, nationales ou européennes directement applicables, ou qu'il s'agisse de normes professionnelles et déontologiques, ou d'instructions des dirigeants effectifs en application des orientations de l'organe de surveillance.

Fraude au président

Les risques opérationnels, dont fraude et non-conformité



Evaluation / suivi

- Rapport pertes opérationnelles sur PNB / FP
- Rapprochement LDC vs cartographie des risques opérationnels
- Résultats du dispositif de contrôle de 1^{er} niveau
- Stress scenarii sur base historique et prospective



Les risques de marché, de liquidité et de taux d'intérêt global

- ➔ **Marché** : risque de position des titres de créances ou de propriété détenus pour compte propre, comprenant le risque de taux, le risque de variation de prix des titres de propriété et les risques optionnels qui y sont attachés. Le risque de change, relatif aux variations des cours de change, est compris dans les risques de marché.
- ➔ **Liquidité** : risque pour l'entreprise assujettie de ne pas pouvoir faire face à ses engagements ou de ne pas pouvoir dénouer ou compenser une position en raison de la situation du marché ou de facteurs idiosyncratiques, dans un délai déterminé et à un coût raisonnable.
- ➔ **TIG** : risque encouru en cas de variation des taux d'intérêt du fait de l'ensemble des opérations de bilan et de hors-bilan, à l'exception, le cas échéant, des opérations soumises aux risques de marché.

Les risques de marché

Prévention

Dispositif de limites
quantitatives et qualitatives :

- risque émetteur / crédit,
- risque de contrepartie,
- risque pays,
- risque secteur,
- risque de change,
- risque de concentration,
- risque de sensibilité
- en termes de duration,
- en termes de support

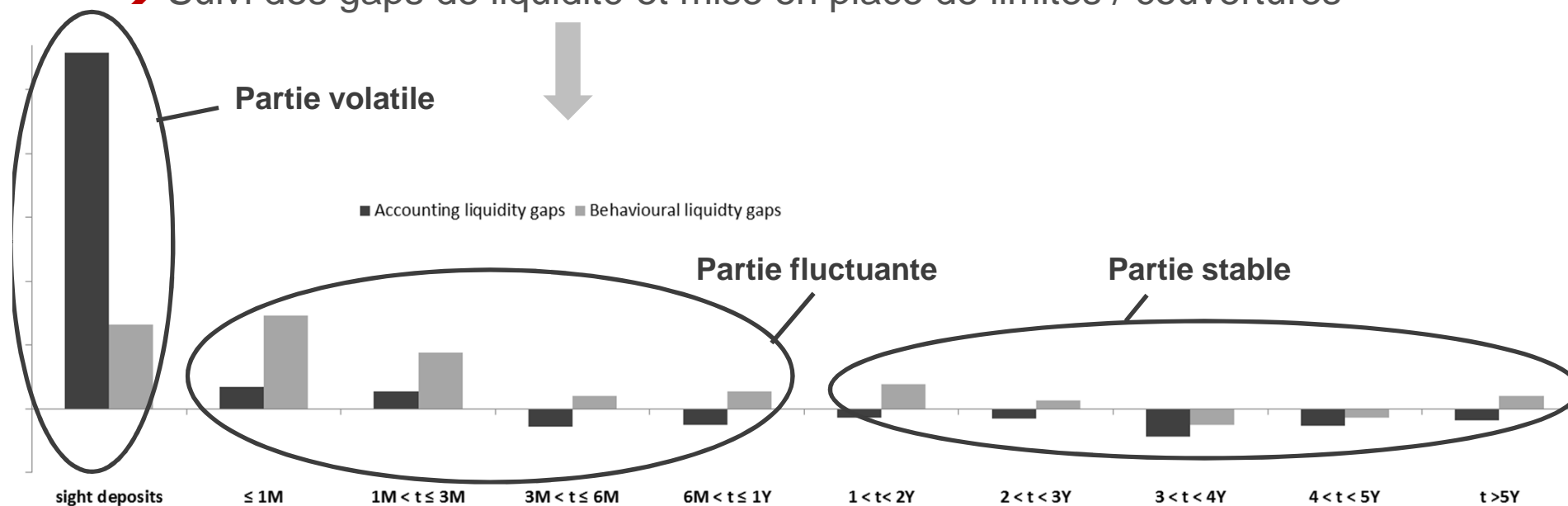
Stress scenarii historiques ou
prospectifs

Evaluation / suivi

- Value at Risk 99% 1J et
backtesting
- Duration
- Liquidité (ex. bid-ask
spread > 150 bps)
- Ratios de diversification
(émetteur, contrepartie,
support, pays, secteur)
- Choc de taux

Le risque de liquidité

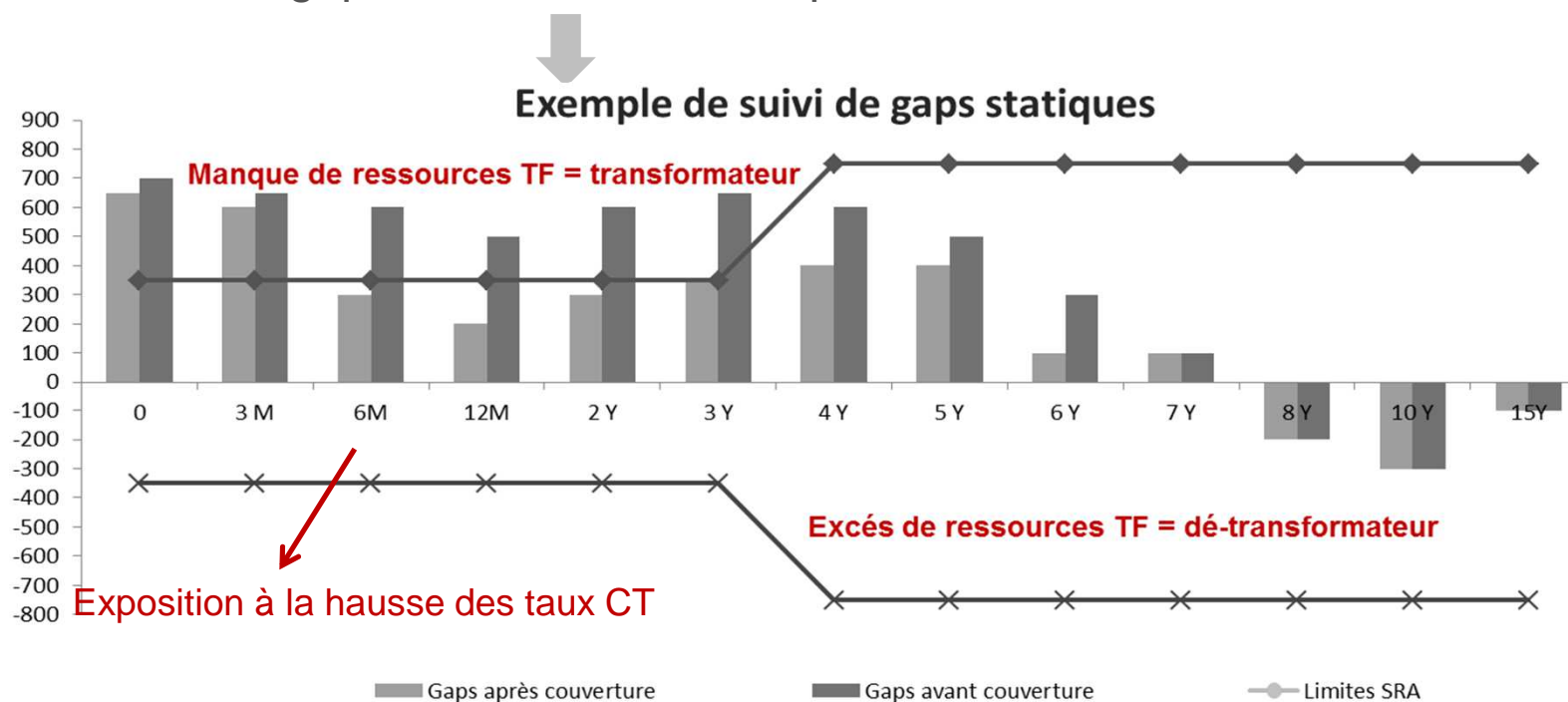
- ➔ Suivi des ratios réglementaires (LCR / NSFR)
- ➔ Suivi des gaps de liquidité et mise en place de limites / couvertures



- Gaps de liquidité = différence entre les ressources et les emplois clientèle
- Application d'hypothèses d'écoulement des ressources et des emplois clientèle basées sur l'historique statistique (comportement des clients)
- Extension du suivi des gaps de liquidité à l'ensemble du bilan
- Approche dynamique possible sur base des hypothèses budgétaires

Le risque de taux d'intérêt global

- ➔ Application de stress scenarii type choc de taux et rapport au PNB et FP
- ➔ Suivi des gaps de taux et mise en place de limites / couvertures



- Gaps = différence entre emplois ressources en taux fixe et en taux variable
- Couverture des gaps de taux via opérations de swap de taux
- Approche dynamique possible sur base des hypothèses budgétaires

Les risques informatiques & la cybersécurité

➔ **Informatiques** : définis comme les risques opérationnels découlant de la défaillance ou de l'inadéquation des systèmes d'information de l'Etablissement, et comprenant les risques liés à la cyber sécurité et à l'intégrité des données, ceux-ci s'avérant toujours plus essentiels pour la mise en œuvre de la stratégie et la réputation de l'Etablissement.

Exemple de cartographie des risques IT

Event Type (Cat. Bâle 2 N1)	ID1	Scénarios de risque	RATING N
ET1 Fraude Interne / ET2 Fraude externe			
	1	Compromission / "Manipulation frauduleuse" des données	Moyen
	2	Divulgateion incorrect / vol de données	Faible
ET6 Interruptions d'activité et dysfonc.des systèmes			
	3	Perte de données	Faible
	4	Dysfonctionnement / inefficacité des systèmes d'information	Critique
	5	Indisponibilité des systèmes d'information	Moyen
	6	Inefficacité ou retard dans la mise en œuvre de projets informatique	Faible
	7	Incapacité d'atteindre les objectifs stratégiques de l'informatique	Elevé
	8	Non-respect des lois et règlements en vigueur	Faible



Le risque de réputation: le « capital image »

- ➔ Conséquence directe ou indirecte d'un risque interne à l'entreprise (notamment suite d'événements de risques opérationnels) ou d'un événement externe (type attaque médiatique, catastrophe naturelle non anticipée notamment). Peut être la conséquence d'un dysfonctionnement n'ayant pas entraîné de perte financière directe pour l'entreprise.
- ➔ Écart entre l'image émise de l'entreprise – représentation que se donne l'entreprise vis-à-vis d'une partie prenante – et l'image perçue – perception de la partie prenante. A titre d'exemple, écart constaté entre le discours de l'entreprise et les pratiques observées.

➔ ***Critère de notation des agences de rating, comme mentionné par l'une d'elles « la méfiance du public ou une perception négative de la stratégie d'exploitation de l'entreprise serait définitivement considérée »***

➔ ***Lien démontré entre la valeur ajoutée de la réputation et la performance boursière (ex. progression boursière de Air Liquide et Essilor en fév. 2010 en rapport à l'indice CAC40)***

Sommaire

1

Contexte réglementaire

2

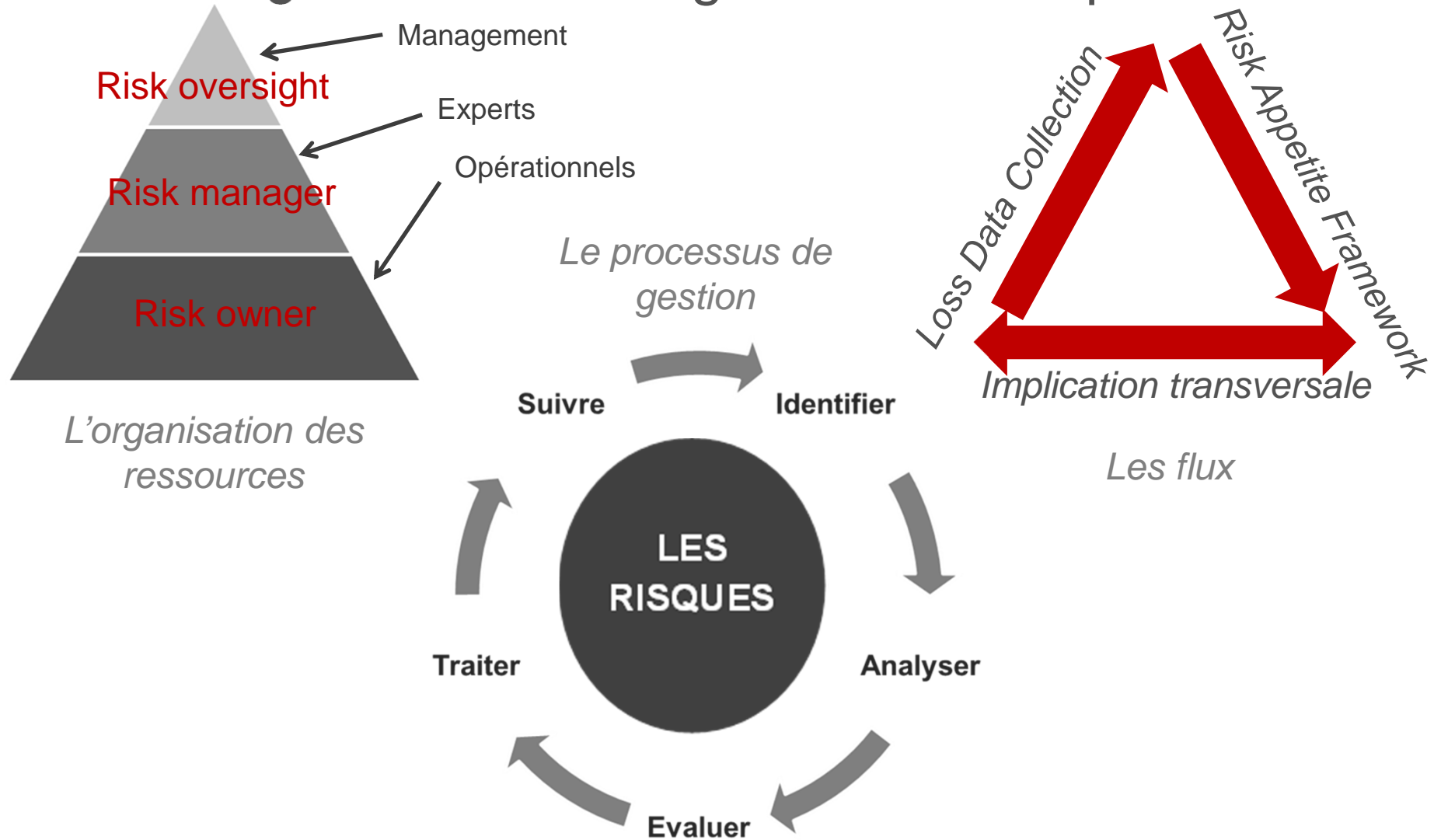
Evaluation, prévention et
maîtrise des risques financiers

3

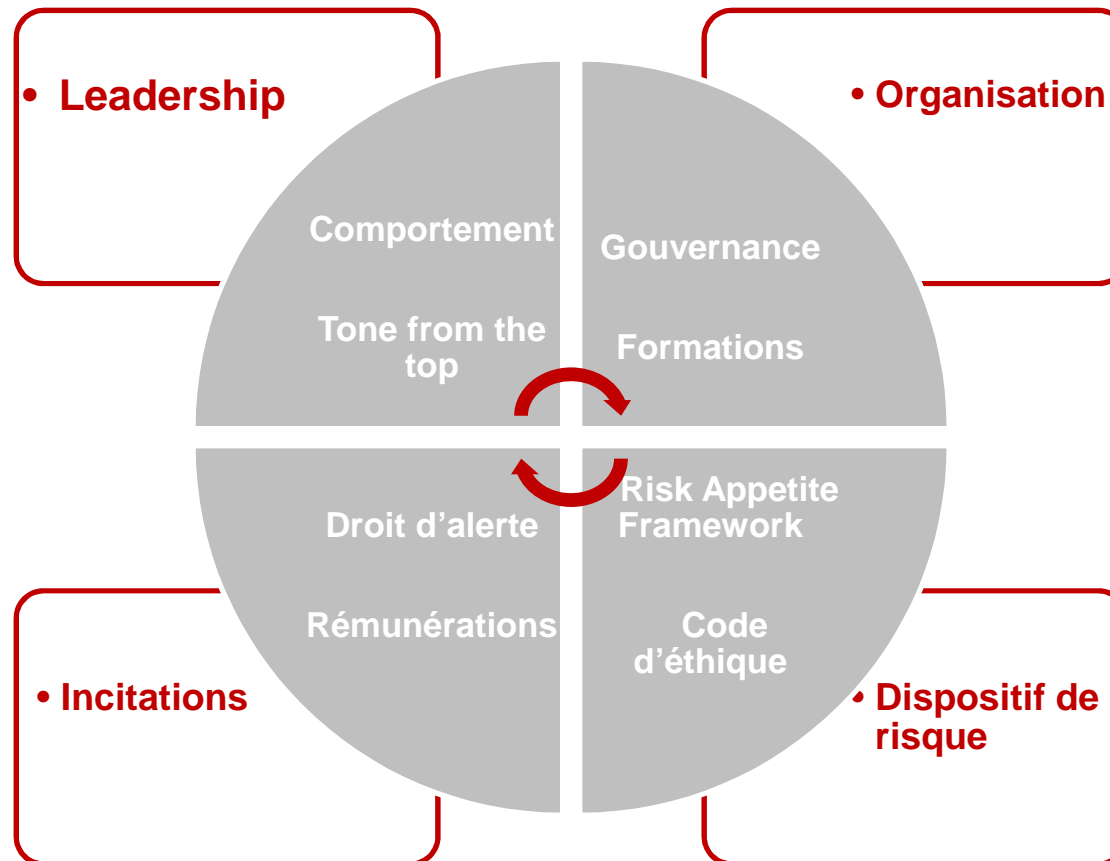
Un exemple de dispositif



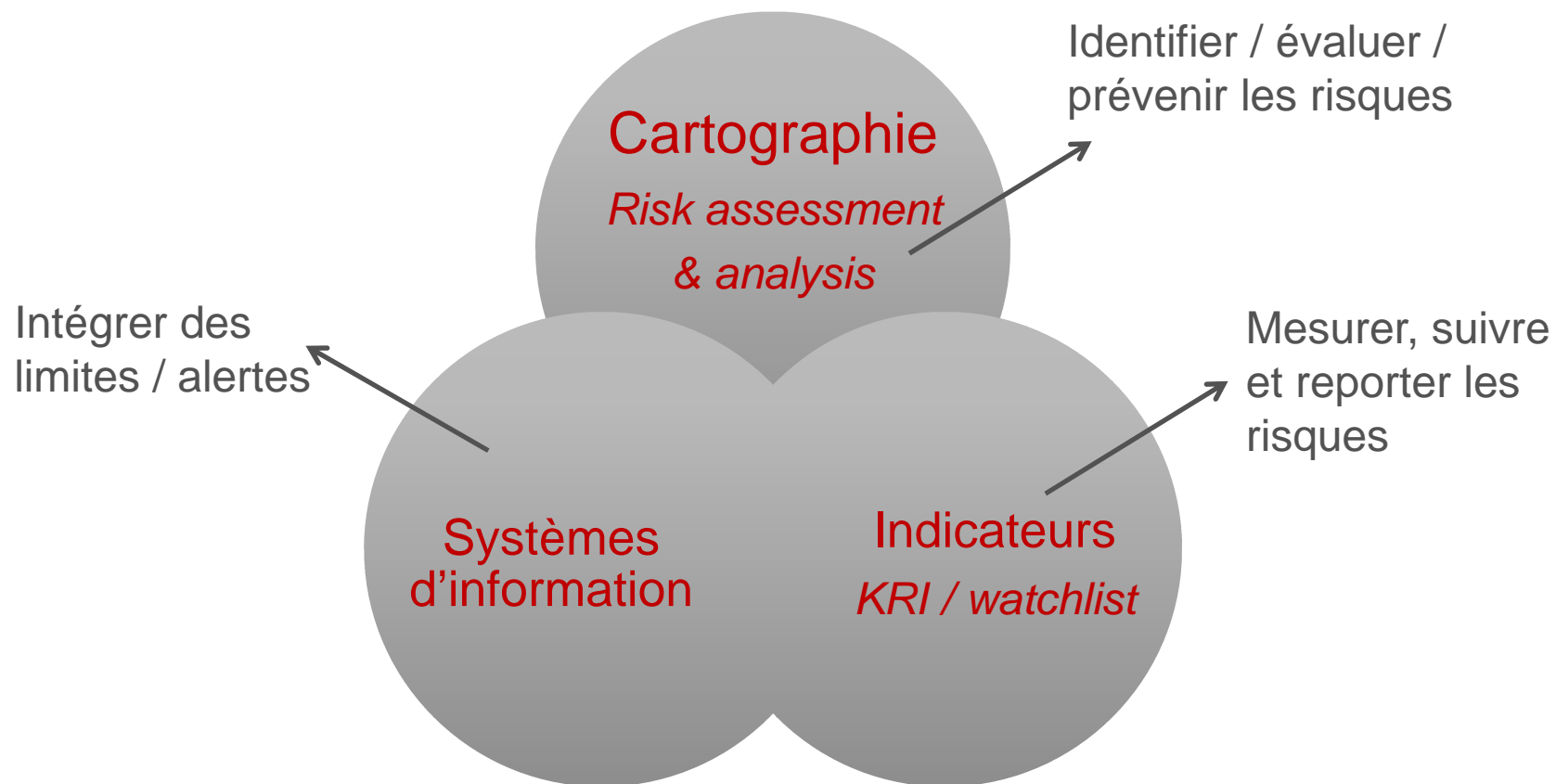
L'organisation de la gestion des risques



Les 4 composantes d'une culture du risque



Les outils de gestion des risques



au service de la réputation de l'entreprise !

EN CONCLUSION...

Risques

Nom commun masculin.

Désigne un service de l'entreprise (la Direction des Risques) dont l'activité consiste à prévoir tout ce qui pourrait mal tourner, et à obliger les autres services à en discuter longuement.

Certaines Directions des risques vont plus loin, et forcent leurs collègues à jouer avec eux à classer les risques identifiés et à leur donner des notes. Rigolo.

Les membres de la Direction des risques sont généralement recrutés pour leur paranoïa aigüe et leur fidélité à la loi de Murphy.

Comme on ne fait pas d'omelette sans casser d'œufs, c'est dans les banques et les assurances qu'on rencontre les Risk managers les plus expérimentés.



**MERCI POUR VOTRE
ATTENTION !
DES QUESTIONS ?**